

Tegenwind Leren van tegenslagen



Robert Kerssing: 'Voor ik het wist zat ik gevangen in een net van mensen en geld.'

Foto: Michel de Groot

'Als je alles bent kwijtgeraakt leer je simpele dingen waarderen'

Webdesigner Robert Kerssing (39) zag zijn bedrijf Metro Design in 2009 ten onder gaan aan mismanagement en een slecht doordacht project.

Robert Mulders

Ik ben ondernemer. Dan zie je overal kansen. Alleen was ik in 2006 nog niet zo'n goede ondernemer, weet ik nu. Ik had beter moeten kiezen uit de mogelijkheden die op mijn pad kwamen. Metro Design, het internetbedrijf dat ik had opgericht, ging goed. Ik had negen man in dienst en Philips als grootste vaste klant. Er zijn weinig bedrijven die dat hebben. Ik had daar tevreden mee moeten zijn.'

'Een van mijn programmeurs had een briljant algoritme geschreven voor kleurenscheidingen in flashvideo. Op dat moment, in 2006, waren daar nog geen goede conversietechnieken voor. Het lukte ons om live televisie naar mobieltjes te brengen, toen nog vooral Nokiaatjes. In die tijd was iedereen daar mee bezig, ook KPN. Voor ik het wist groeide er een tweede bedrijf uit. Zat ik ineens met investeerders om ta-

fel die er allemaal geld in wilden pompen. Toch bijna een miljoen, geen wisselgeld. Ik stapte uit een omgeving met designers ineens in de wereld van de Bentleys en de Ferrari's. Ik dacht: we gaan de wereld veroveren. Als deze mensen geld stoppen in ons idee, dan zal het wel goed zijn.'

'Dat mobiele project zijn we eigenlijk alleen maar gaan doen omdat we een investeerder hadden. We keken niet eens om ons heen of er andere, betere geldschietters waren of dat we wel een verkoopbaar product hadden. Het werkte en zag er goed uit, maar mijn onderbuikgevoel zei dat het nergens over ging.'

Metro Design Vallen en opstaan

Activiteit: ontwerpen en onderhouden van websites en databases
Opgericht: 1996
Gevestigd: Rotterdam
Oprichter: Robert Kerssing
Doorgestart: 2009
Huidige eigenaren: René Bouwmeester en Robert Jan van Leeuwen

'De investeerder kreeg in de gaten dat we mobiele applicatie niet naar de markt konden brengen. Zijn aandacht verslaptte. Hij was het type investeerder dat op tien paarden wedt en hoopt dat er twee de eindstreep halen. Tegelijkertijd ging mijn bedrijf Metro naar beneden. Er ontstond een liquiditeitskort, de kosten stegen. Ik was er te weinig. Het is een urenbusiness, daar moet je bovenop zitten. Mijn investeerder sprong bij, hij stapte nu ook in Metro. Hij had het bancair gefinancierd. Voor ik het wist zat ik gevangen in een net van mensen en geld.'

'De geldproblemen bleven. Ik zat op zeker moment in een privéjet naar Londen om een presentatie voor British Telecom te houden. Terwijl ik niet eens mijn telefoonrekening kon betalen. De investeerder had zo weinig liquiditeit dat hij Metro niet langer kon financieren. Hij was grootaandeelhouder en was zo slim geweest om mij zakelijk verantwoordelijk te maken. Ik lag met mijn hoofd op het hakblok.'

'In de zomer van 2009 vroegen twee schuldeisers het faillissement aan. Het ging om € 15.000. Even heel stoer gezegd: dat kan ik als freelancer nu in een maand verdienen. In mijn eentje. Laat het

twee maanden zijn. Op dat bedrag ben ik onderuitgegaan.'

'Ik heb een businessplan ingeleverd voor een doorstart. De investeerder had geen geld. De bank wilde niet meer, ze zagen dat ik er geestelijk doorheen zat. Ik kreeg te horen: Robert, als je zo doorgaat leef je over vijf jaar niet meer. Metro is opgekocht door twee reclamemannen, ik kwam er in dienst. Het werkte niet. Ik ben geen ondernemer geworden om werknemer te zijn in mijn eigen toko. Na een jaar ben ik gaan freelancen, dat doe ik nu nog.'

'Ik had persoonlijk meegetekend voor de bancaire financiering. Die ben ik nu netjes aan het aflossen. Ik heb een hoop fouten gemaakt, laat ik dat vooropstellen. Als je me het een jaar geleden had gevraagd, had ik gezegd: het is de schuld van de investeerder en iedereen die me belazerd heeft. Nu denk ik: ik heb het zelf in gang gezet. Er zijn misschien mensen die er misbruik van hebben gemaakt, maar ik heb het zelf gedaan.'

'Je kunt je niet voorstellen wat voor simpele dingen je leert waarderen als je alles een keer bent kwijtgeraakt. Ik heb sinds kort weer een auto. Gekocht van een vriend voor € 750. Pure rijkdom. Ik geniet weer.'

OLIE Shell voert productie Maleisië op

AMSTERDAM De komende 30 jaar gaat Shell extra olie oppompen uit velden voor de kust van Maleisië die het al ongeveer een eeuw exploiteert. De contracten die het energieconcern en zijn partner in Maleisië, het staatsgeleide Petronas, hebben afgesloten, verplichten beide bedrijven tot extra investeringen in de velden, die voor de kust liggen van Serawak en Saba. De investeringen moeten er uiteindelijk toe leiden dat de velden niet alleen kunnen worden gebruikt tot na 2040, maar dat de productie met 90.000 tot 100.000 vaten kan worden opgevoerd. Volgens diverse media zou er met deze projecten in Maleisië een investeringsbedrag van ongeveer € 12 mrd zijn gemoeid. **FD**

DUURZAAM Unilever koopt duurzaam in bij zuivelconcern

AMSTERDAM Unilever en FrieslandCampina starten een gezamenlijk project om de zuivelketen te verduurzamen. Unilever, dat in 2020 alleen nog duurzaam geproduceerde agrarische grondstoffen wil inkopen, wil voor eind volgend jaar duurzame ingrediënten gaan inkopen van FrieslandCampina. Nu zijn twaalf melkveehouderijen beoordeeld op de Unilever-criteria voor duurzaamheid. Voor maart worden nog eens 112 bedrijven doorgelicht. Ingrediënten op basis van zuivel behoren tot de top tien van de door Unilever ingekochte grondstoffen. Minder dan 10% van de Europese leveranciers voldoet al aan de duurzaamheidseisen, waaronder het Noord-Hollandse Cono, dat leverancier is voor ijsmerk Ben & Jerry's.

Defensief of speculatief

Top 5* bèta AEX- en Midkap	
AMG Group	2,00
ING Groep	1,95
TomTom	1,86
ArcelorMittal	1,71
ASM International	1,69
AEX index	1,00
Wereldhave	0,59
Reed Elsevier	0,52
Ahold	0,45
Unilever	0,45
KPN	0,30

*Hoogste en laagste waarde Bron: FD Research **ent**

Het FD hervat de publicatie van de bèta-indicatoren. Kijk voor een uitleg op pagina 45.

→ zie uitleg over bèta op pagina 45